



PAOLO PERUZZI

Cooperatore Sociale

Profilo

Sono nato ad Arezzo il 14.08.1959 dove, con grande piacere, accanto alle mie radici, ancora risiedo con la mia famiglia, i miei figli, i miei nipoti, i miei amici.

Ho fatto il dirigente aziendale dal 1989 ed ho sovrapposto ed intrecciato la mia vita professionale con quella di donne e uomini che hanno contribuito alla nascita ed allo sviluppo di Koiné Impresa Sociale e di altre, significative, imprese sociali locali (Consorzio Isola che non c'è , Consorzio Coob, Beta due coop sociale).

Prima del 1989, ho avuto la fortuna di vivere una lunga esperienza sindacale (1979/1989) nella UIL, occupandomi in particolare della guida di categorie industriali provinciali, regionali e nazionali e, per 5 anni, della Segreteria Generale della Camera Sindacale Provinciale.

Sono maestro elementare (vecchio ordinamento).

Esperienze Professionali

Dal 01/01/ 2024 sono in pensione ma continuo ad occuparmi, come consulente, di ricerca per l'innovazione sociale, progettazione sociale ed ambientale, salute e beni comuni. Sono stato **Direttore Generale** (dal 1994 al dicembre 2023) e **Presidente** (dal luglio 2021 al dicembre 2023) di Koiné Impresa Sociale, una delle più importanti cooperative sociali italiane e toscane, per la quale mi sono occupato, in particolar modo, della direzione di tutte le attività gestionali, della verifica della efficacia organizzativa, della predisposizione del budget e del controllo di gestione, della definizione dei piani di sviluppo e della progettazione innovativa, coordinando le attività di valutazione e la gestione dei sistemi qualità aziendali.

Competenze

Nel corso dell'esperienza professionale ho maturato una serie di competenze manageriali che possono essere riassunte e testimoniate in

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paolo Peruzzi'.

- A. Project designer e management** , con funzioni di ideazione ed elaborazione dei progetti, direzione della loro attuazione, direzione delle attività di monitoraggio e valutazione in itinere, direzione e realizzazione delle attività di rendicontazione sociale di molte iniziative innovative di particolare complessità e significato. Tra esse, sul principio di rilevanza e con riferimento ai diversi campi delle politiche sociali, segnalo:
1. **Isola che non c'è**, (innovazione modelli di servizio e metodi di valutazione e miglioramento continuo della qualità nell'area socio educativa della prima infanzia) promosso dalla Regione Toscana , con un ampio ed articolato partnariato di Enti Locali di 3 Province Toscane e finanziato dalla Unione Europea nell'ambito del PO Parco progetti (1998 / 2002)
 2. **Tate Familiari**, (innovazione modelli di servizio e metodi di valutazione e miglioramento continuo della qualità nell'area socio educativa della prima infanzia),con un ampio ed articolato partnariato di Enti Locali di 3 Province Toscane e finanziato dalla Unione Europea, dal FdR e dalla Regione Toscana nell'ambito del POR Obiettivo 3 (2000 – 2003)
 3. **Puzzle**, (Modellizzazione e messa a regime di asili nido aziendali aperti al territorio) con un ampio ed articolato partnariato di Enti Locali e finanziato dallo Stato e dalla Regione Toscana nell'ambito della specifica iniziativa regionale sui Nidi aziendali (2004 – 2006)
 4. **Welfare Toscano**, (ricerca azione sulla evoluzione del welfare in Toscana) con un ampio ed articolato partnariato di Organizzazioni di terzo settore, cooperative sociali ed Enti Locali e finanziato dalla Unione Europea nell'ambito del PIC Adapt / Occupazione (2000)
 5. **Sviluppo sociale nei contesti montani e rurali** “ (ricerca azione sulla applicazione di logiche partecipative alla pianificazione sociale a livello locale) promossa dalla Regione Toscana e co-gestita con Università di Pisa (1998 – 2004)
 6. **VIS** (valutazione di impatto sociale delle politiche pubbliche, modellizzazione di metodologie di analisi ex ante, in itinere ed ex post degli effetti sociali delle politiche pubbliche), alla testa di un ampio partenariato di Enti Locali, Amministrazioni Pubbliche, cooperative sociali ed associazioni e finanziato dalla Unione Europea nell'ambito del PIC Equal (2005)
 7. **Casa di Pinocchio**, (innovazione metodi e modelli di servizio residenziali per le persone diversamente abili) , promossa con la Conferenza dei Sindaci della Valdichiana e sostenuta da Regione Toscana ed ECRF (2005 – 2015)
 8. **CasAmica** (innovazione metodi e modelli di servizio residenziali per le persone anziane fragili ed esposte a rischio di esclusione sociale) , promossa con la Conferenza dei Sindaci del Valdarno e sostenuta da FEOGA, Regione Toscana ed Fondazione MPS (2005 – 2015)
 9. **Casa di Michele** (innovazione modelli e metodi di assistenza ad anziani non autosufficienti) promossa con la Conferenza dei Sindaci di Arezzo, la Usl8, il sostegno dell'Ente Cassa di Risparmio di Firenze (2007 – 2015)
 10. **Filo di Arianna**, iniziativa locale per l'occupazione nel settore della assistenza familiare (2013 – 2015)
 11. **Vi.Vo**, percorsi di vita indipendente di disabili nel Valdarno aretino, Bando Ministero delle Politiche Sociali 2014 , 2021
 12. **Vi.Va**, percorsi di vita indipendente di disabili nella Valdichiana Aretina, Bando Ministero delle Politiche Sociali 2014 , 2021
 13. **Curvaldia**, progetto sperimentale di creazione di formule autogestionarie di co-housing rivolte ad anziani non autosufficienti e fragili, Bando Regione Toscana Innovazione sociale 2014
 14. **Aree Interne Casentino Valtiberina**, progetto di sviluppo locale selezionato dalla Regione Toscana per il PON Aree Interne 2015-2021, a stipula Apq dicembre 2017



15. **Con i bambini dell'Italia di Mezzo**, progetto di sviluppo locale che investe le aree appenniniche del Centro Italia finanziato dalla Fondazione Con i bambini, ottobre 2017
16. **Green care, cura ed abilitazione di persone vulnerabili in agricoltura**, Bando Nazionale Feoga, 2023

B. Direttore di attività di ricerca e di ricerca valutativa e partecipata tra le quali – per rilevanza - segnalo Welfare Toscano, comprendere e governare il mutamento , Nuovi percorsi per lo sviluppo sociale in ambito rurale, finanziata dalla Regione Toscana e da 3 comunità Montane regionali, VIS, finanziato dalla Unione Europea nell'ambito del PIC Equal, Costruire Qualità, elaborazione e messa a regime di un sistema di valutazione della qualità degli asili nido imperniato sull'approccio multistakeholders, Costruire Qualità 2, elaborazione e messa a regime di un sistema di valutazione della qualità dei servizi educativi domiciliari imperniato sull'approccio multistakeholders, Analisi del potenziale di sviluppo dei servizi di assistenza familiare e domiciliare (2009), Nuove forme di residenzialità sociale (2010), Non autosufficienza e territorio (2011), Per nuove forme di abitare sociale (2012), Nuovi modelli sociali per le aree interne (2015-2017), Con i bambini dell'Italia di Mezzo (2017), Nessuno deve essere lasciato solo, Innovazione per rispondere alle sfide dell'invecchiamento (2018), Valutazione dell'impatto sociale di attività di green care (2023)

C. Direzione della struttura aziendale (con funzioni di direzione, supervisione, controllo, promozione della coesione interna, dell'efficacia e delle politiche di qualità e per il miglioramento della qualità) entro le quali si occupa in prima persona :

1. Del coordinamento e della direzione delle attività di controllo di gestione economico e finanziario
2. Della direzione delle politiche della qualità e della responsabilità sociale
3. Delle azioni di social reporting e di valutazione interna, essendo responsabile diretto della elaborazione e della stesura del bilancio di responsabilità sociale, delle carte dei servizi, delle attività di reporting dei servizi, delle attività di ricerca interna sul clima organizzativo e di elaborazione degli esiti delle stesse ricerche
4. Della supervisione delle politiche delle risorse umane e delle relazioni industriali
5. Della supervisione dei piani di investimento e delle politiche di sviluppo

D. Consulente per le attività di ricerca e la progettazione e coordinatore di attività di monitoraggio in itinere e valutazione ex post e estensore dei rapporti finali di progetto in numerose missioni locali di sviluppo ed iniziative locali per la occupazione tra le quali, in questa sede, merita citare : attività formative e di aggiornamento del DEAAFT della Università di Pisa , Isola che non c'è, Tate Familiari, X Job, Symbios, Molliche di Pollicino, Puzzle, Drama, Sinergie, Oltre il giardino, TTCOM, CasAmica, Casa di Pinocchio, Adapt comprendere e governare il mutamento.

E. Autore e coautore di libri, saggi ed articoli in libri e pubblicazioni dedicati allo sviluppo della economia solidale e sociale ed alla ridefinizione dei sistemi di welfare.

Tra gli altri testi prodotti, è utile in questa sede citare :

1. **Welfare toscano, comprendere e governare il cambiamento**, Edizioni Koiné , Arezzo, dicembre 1999



2. **Il caso isola che non c'è** in "Nuovi modelli di welfare mix", L.Fazzi – V. Messori (a cura di), Franco Angeli, Milano, febbraio 2000
3. Con G.Maino, E.Vergani (a cura di) **Costruire Qualità, un sistema aperto di valutazione della qualità dei servizi alla prima infanzia**, Edizioni Koiné , Arezzo, giugno 2000
4. **Implementazione di sistemi di valutazione sociale, ragioni in pratica**, in G.Maino, M.Manfredi (a cura di) "Strumenti di governo e comunicazione della qualità", Egea Bocconi,Milano, luglio 2000
5. **Strumenti**, un sistema aperto di valutazione della qualità sociale del nostro agire, Edizioni Koiné, Arezzo, novembre 2000
6. In " Generare il civile, nuove esperienze nella società italiana (a cura di P.Donati e I.Colozzi) " **Impegno morale, razionalità e trasparenza per la realizzazione della cittadinanza attiva** " (a cura di S.Stanzani), Il Mulino, Bologna, 2001
7. Con G.Faltoni **Innovazione e qualità nei servizi socio educativi alla prima infanzia** , Prospettive sociali e sanitarie, n. 1/2001
8. Con G.Faltoni **Le Isole che ci sono**, rapporto conclusivo del progetto isola che non c'è , Edizioni Koiné, Arezzo, marzo 2001
9. Con G.Faltoni **Un'iniziativa locale per lo sviluppo**, il caso Isola che non c'è, Edizioni Koiné, Arezzo, marzo 2001 , edizione in lingua inglese, francese, spagnola
10. Con G. Faltoni (a cura di), **Fare impresa sociale** , Edizioni Koiné, Arezzo, novembre 2000
11. **L'isola della qualità** , Carta , marzo 2001
12. **Il pressapochismo non paga** , Animazione Sociale n.3/2001
13. **Non c'è democrazia senza diffusione delle conoscenze**, Carta luglio 2001
14. Con G.Faltoni e L.Pucci, **Partecipazione dell'utenza alla valutazione di qualità ed alla gestione dei nuovi servizi alla prima infanzia**, Animazione Sociale n.8/2001
15. **Esperienze e progetti in Italia : Isola che non c'è**, Cittadini in crescita n.2/2002, Edizioni Istituto degli Innocenti
16. Con G. Faltoni, **Guida all'Impresa Sociale**, una guida che nasce dall'esperienza, Edizioni Koiné, Arezzo, dicembre 2003
17. In F. Di Iacovo (a cura di), **Lo sviluppo sociale nelle aree Rurali**, capitolo 2 " Reti di protezione, sistemi di welfare e adeguamento ai contesti rurali, capitolo 6 " Conclusioni operative della ricerca intervento ", capitolo 3 – paragrafo 3.2 – Metodologie di conduzione di interventi sociali nelle aree rurali (con F.Di Iacovo) e capitolo 5 – paragrafo 5.4. – Innovazione procedurale (con G. Faltoni), Ed. Franco Angeli Milano 2003 (prima edizione)
18. **Micromega**, Piccoli asili per contenere grandi sogni, Edizioni Koiné, Arezzo, gennaio 2004
19. Con E.Vergani, **Costruire Qualità 2**, un sistema di valutazione per i servizi socio educativi alla prima infanzia domiciliari, Edizioni Koiné, Arezzo, dicembre 2003
20. **Servizi educativi domiciliari**, un'opportunità nuova per sviluppare e diversificare le reti dei servizi socio-educativi per la prima infanzia e per sostenere i genitori, Edizioni Koiné, Arezzo, dicembre 2003
21. Con G. Faltoni, **Lo sviluppo dei servizi alla prima infanzia**, rapporto di ricerca, Edizioni Koiné, Arezzo, gennaio 2004
22. **Educatori Familiari**, Edizioni Città Nuove, Arezzo, gennaio 2003
23. Con E.Vergani , **VIS**, Valutazione di impatto sociale delle politiche pubbliche nel settore dei servizi alla persona, Edizioni Equal ISTS, Siena, maggio 2005
24. Con G. Terziani, A Luzzi, G. Mecheri, M.Rieri ed altri **Ricordo dunque sono** - pubblicazione finale del omonimo progetto finanziato da Cesvot ad Auser Capolona in favore degli anziani del territorio del basso casentino Edizioni Koiné 2006



25. Con P.Ruggero “ **Il controllo di gestione come strumento di partecipazione** “ in Controllo di Gestione, IPSOA, n.2/2006
26. Con E.Vergani S. Testi, G. Bartolucci , **Riabilitazione Psichiatrica in Valdarno, Linee Guida per la Qualità**, Edizioni Koinè 2006
27. Con G. Faltoni, “**Qualità e costi nei servizi socio educativi per la prima infanzia** “, Prospettive Sociali e Sanitarie n.22/2007
28. **VIS**, le politiche i progetti le azioni, Edizioni Equal ISTS II fase, Siena, giugno 2008 ;
29. Con G. Faltoni “ **La soddisfazione dei genitori utenti di asili nido** “ , Prospettive Sociali e Sanitarie n.4/2008
30. Con G. Faltoni “ **Monitoraggio e valutazione dei servizi socio educativi per la prima infanzia**“ in I servizi educativi per la prima infanzia in Toscana, Istituto degli Innocenti, Firenze, 2008
31. In “le imprese sociali di qualità : modelli ed esperienze “ (a cura di Maurizio Carpita)**Approcci complessi ed innovativi alla valutazione della qualità**, Impresa Sociale n.1/2009
32. **Nuove opportunità per la cooperazione sociale nel campo dei servizi alle persone anziane**, Ed.Coopfond, 2009
33. **Non autosufficienza e territorio**, Maggioli Editore, Forlì,2011
34. In Servizi Sociali Oggi (Maggioli Editore) n.2/2011 " **Nuova Residenzialità sociale** "
35. In Animazione Sociale n.269 Gennaio 2013 “ **Nuovi modelli di residenzialità** “
36. In Animazione Sociale n.310 Agosto 2017 “ **Rispondere ai bisogni degli anziani nelle aree interne** “
37. **Neo comunitarismo e cooperazione per la salute mentale di comunità**, Nuova Rassegna di Studi Psichiatrici, settembre 2018
38. Con AAVV, **Nessuno deve essere lasciato solo**, Ottobre 2018, Edizioni Koinè
39. **Fare innovazione sociale**, Gennaio 2021, Edizioni Clichy
40. Con G.Faltoni, S.Testi, E.Gatteschi “ **Coltivare salute e capacitazione. Nuovi approcci alla salute mentale di comunità** “ , Nuova Rassegna di Studi Psichiatrici, Volume 27, dicembre 2023

F. Formatore (dal 1999) sui temi della politica della qualità, della progettazione sociale e di azioni per lo sviluppo locale, della organizzazione di impresa, del controllo di gestione, dei modelli di governance cooperativa, dei modelli di servizio nel campo dei servizi socio educativi alla infanzia e di quelli socio assistenziali rivolti agli anziani

G. Relatore a numerosi convegni e seminari di studio sui più diversi temi della politica sociale, della economia sociale, dello sviluppo locale, della sperimentazione di nuovi approcci e modelli di capacitazione comunitaria e servizi

Contatti :

Paolo Peruzzi
Via Vittorio Veneto 127/b
52100 Arezzo
Phone e video call : 335 5616053
Mail : ytzak123@gmail.com



Skype : peruzzi.koine
Linkedin:paolo-peruzzi
Facebook.com/paolo.peruzzi.9#!/paolo.peruzzi.9

Arezzo , aprile 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paolo Peruzzi'.